

# Une usine modèle pour apprendre le lean

L'Ecarn s'équipe d'une ligne de production grandeur nature pour enseigner les bases de la performance industrielle.

## ■ Comment rendre son usine performante ?

Il existe dans les bibliothèques des dizaines d'ouvrages sur la question. Mais les industriels ont souvent du mal à mettre en pratique ces concepts théoriques. Et les ingénieurs formés à ces méthodes se font rares. Consciente du problème, l'Ecole catholique des arts et métiers (Ecarn), à Lyon, a pris le taureau par les cornes. Elle s'est équipée d'une usine ouverte, véritable ligne de production grandeur nature, pour former aussi bien ses étudiants que des professionnels au « lean manufacturing ».

Lancée à la rentrée 2009, la formation pourra accueillir tous les ans 200 élèves, ainsi qu'une cinquantaine de collaborateurs de PME. Dans un bâtiment de 300 m<sup>2</sup>, les élèves fabriqueront des petites pendules avec l'aide d'opérateurs qualifiés sur les machines d'usinage. Sous



**Elaboration.** Projet du bâtiment qui accueillera l'usine modèle et sa formation, à Lyon, en octobre prochain.

forme de onze modules de deux jours, les participants pourront appréhender les difficultés de la production. « L'idée était de créer une formation se situant entre la théorie et le stage pratique dans l'industrie. Les élèves pourront ainsi simuler les problèmes quotidiens de la production », explique Didier Desplanches, le directeur des études de l'Ecarn. L'école d'ingénieurs, qui propose déjà un master dédié à la performance industrielle, a convaincu d'autres écoles de rejoindre le projet.

**Centrale** Lyon, l'Ecole des mines de Saint-Etienne et les Arts et métiers de Cluny y enverront des étudiants se heurter aux problématiques de lean manufacturing. La formation a aussi séduit le secrétariat d'Etat de l'Industrie, qui a versé une subvention de 300 000 euros (sur les 500 000 euros du projet) Un soutien rentrant dans un plan plus global d'aide à la performance industrielle, appelé Plan qualité performance 2010 ■ **JESSY PICARD**